UMOA-Titres
Bâtir un Marché intégré des Titres Publics

REMTP
LES RENCONTRES DU MARCHÉ DES TITRES PUBLICS
6ÈME ÉDITION

PLAN STRATEGIQUE DE DEVELOPPEMENT DU MARCHÉ DES TITRES PUBLICS

SOMMAIRE

I. ELABORATION DU PLAN STRATEGIQUE

II. AXES STRATEGIQUES

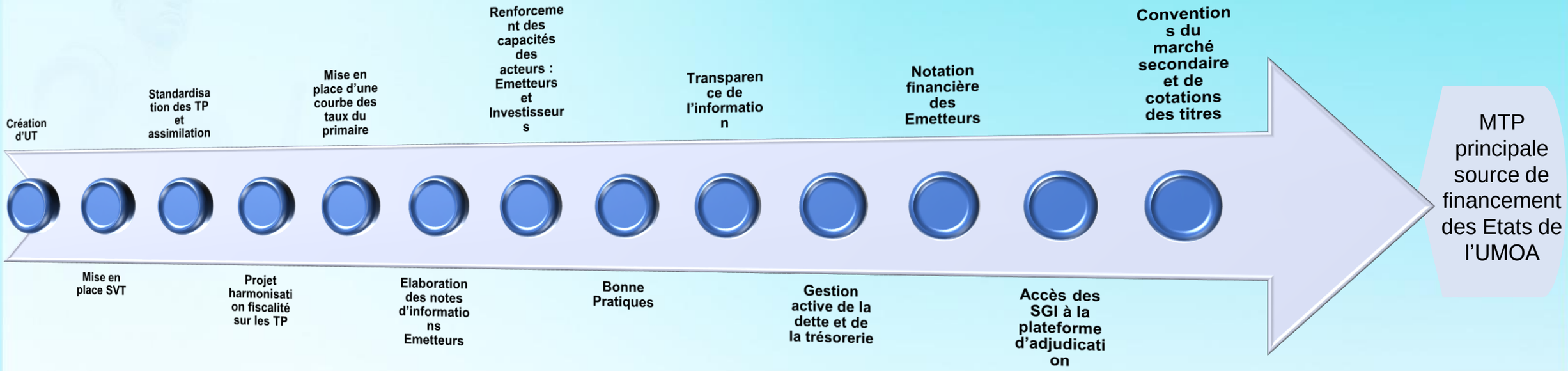
III. PROJETS PHARES

IV. MISE EN ŒUVRE 2024

I- ÉLABORATION DU PLAN STRATÉGIQUE DU MTP

A / CONTEXTE (1/2)

- Initiatives de développement importants réalisées au cours des 10 dernières années, conduites par UT et les acteurs du marché



- S'inspirer des meilleures pratiques et expériences internationales pour élaborer et implémenter la vision et les perspectives de développement du MTP

A / CONTEXTE (2/2)

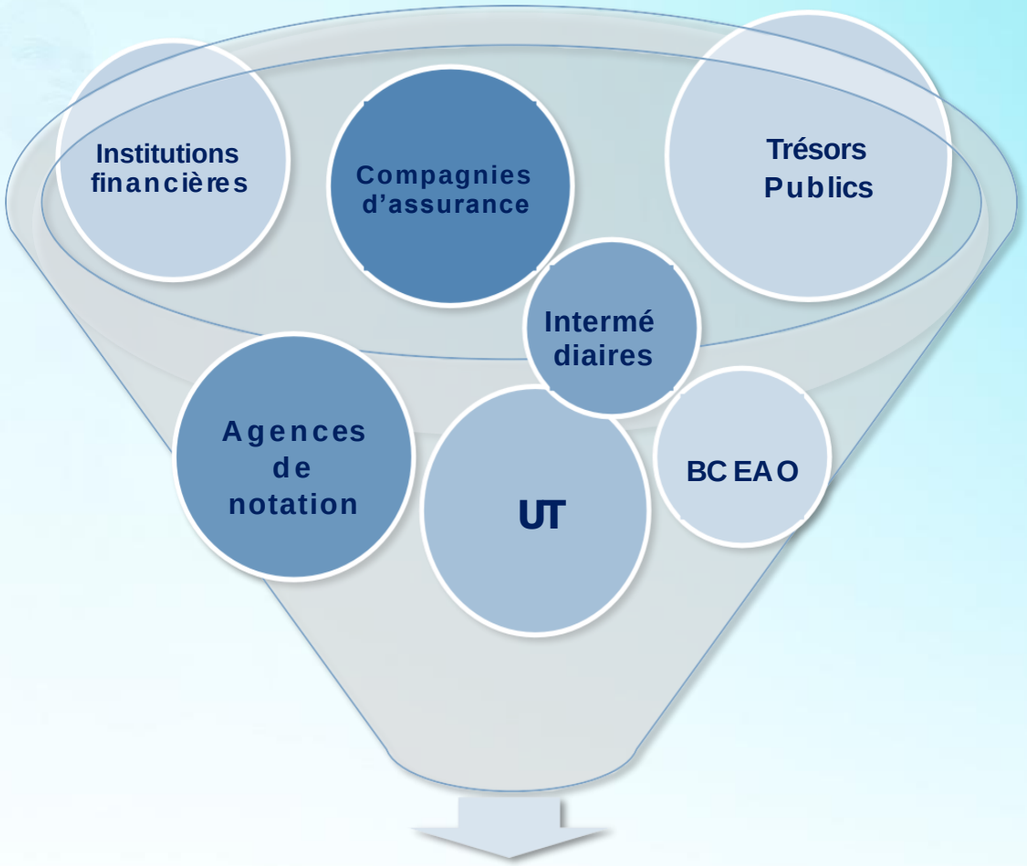
DEFIS MAJEURS

- Renforcer la profondeur du MTP
- Renforcer l'efficience du MTP

ENJEUX

- Absorber les besoins de financement des États
- Aider les Etats à maitriser les risques inhérents à l'endettement
- Améliorer la soutenabilité de la dette
- Faciliter pour les investisseurs les transactions et la découverte des prix sur le marché secondaire
- Renforcer la liquidité des titres publics
- Renforcer la transparence du marché pour les investisseurs et leur faciliter l'analyse
- Offrir aux intermédiaires de nouvelles opportunités d'affaires (nouveaux investisseurs régionaux et non régionaux, diversification des investissements avec des offres diversifiées et des produits nouveaux)
- Renforcer le cadre de supervision, de gouvernance du MTP

B/ METHODOLOGIE D'ELABORATION DU PLAN STRATEGIQUE DU MTP



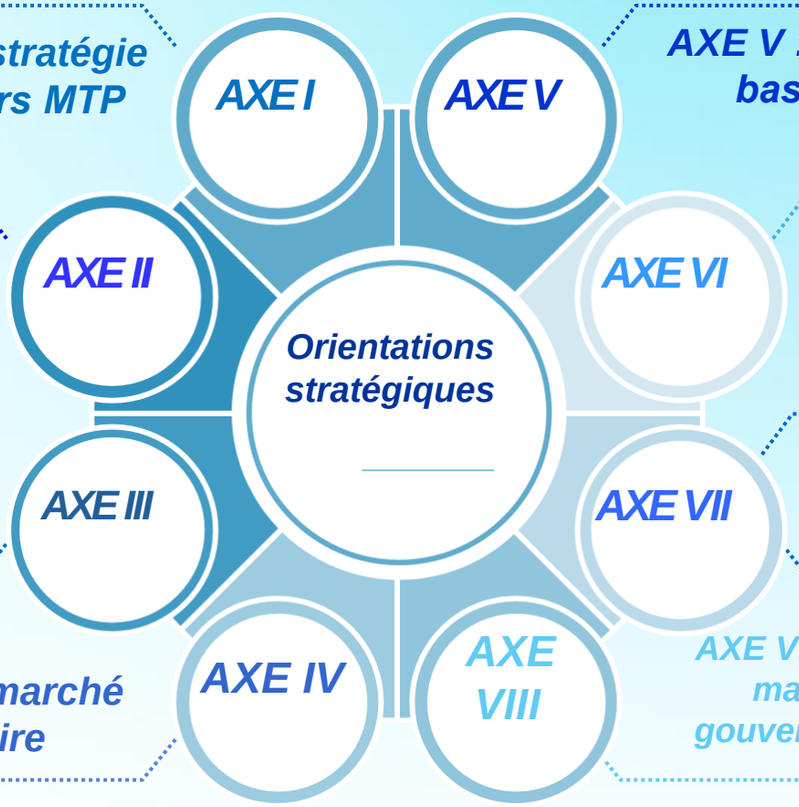
Attentes et propositions des acteurs du MTP

- Entretiens avec les acteurs du MTP
- Analyse de la règlementation
- Analyse de programmes et rapports d'activité annuels d'UT

II- AXES STRATÉGIQUES

A/ 8 AXES STRATEGIQUES DEFINIS

Vision : « ***Bâtir un Marché des Titres Publics de référence pour le financement efficient du développement économique de nos Etats.*** »



AXE I : Renforcement de la stratégie d'intervention des émetteurs MTP

AXE II : Développement de la liquidité du marché secondaire

AXE III : Renforcement des infrastructures du marché

AXE IV : Développement du marché repo / marché interbancaire

AXE V : Élargissement de la base d'investisseurs

AXE VI : Formation et diffusion de la culture financière

AXE VII : Renforcement de l'efficacité d'action d'UMOA-Titres

AXE VIII : Développements règlementaires, en matière de supervision et en matière de gouvernance/organisation des acteurs du MTP

B/ DECLINAISON DES AXES STRATEGIQUES (1/2)

AXE I : Renforcement de la stratégie d'intervention des émetteurs MTP

Enjeu 1 :
Renforcement de la performance et la transparence du cadre d'émission et de gestion de la dette

OS 1.1 : Promouvoir un cadre de gestion active de la dette et renforcer le cadre d'émission des Trésors

OS 2.2 : Renforcer la transparence

Enjeu 2:
Agir sur le m. primaire afin de faciliter et de promouvoir une plus grande liquidité sur le marché secondaire

OS 2.1 : Disposer de Références sur toute la courbe et volumes plus importants

OS 2.2 : Proposer d'autres systèmes d'enchères

OS 2.3 : Promouvoir l'existence d'un émetteur de reference sur le MTP

AXE II : Développement de la liquidité du m. secondaire

Enjeu 3:
Amélioration de la transparence sur le marché secondaire

OS 3.1 : Plateforme de cotation et de négociation des titres

OS 3.2 : Renforcer la publication d'informations

Enjeu 4 :
Amélioration de la gouvernance du marché et renforcement du système des SVT

OS 4.1 : Environnement favorable au dév. du role des SVT

OS 4.2 : Système de surveillance du m. secondaire

Enjeu 5 :
Créer un environnement favorable au trading

OS 5.1 : Gestion des portefeuilles plus active au niveau des investisseurs

OS 5.2 : Code d'Ethique

OS 5.3 : Actions au niveau de l'intervention des émetteurs

OS 5.4 : Favoriser trading vs. stratégie de "Buy & hold"

AXE III : Renforcement des infrastructures du marché

Enjeu 6 :
Améliorer les performances du système de DTC du MTP

OS 6.1 : Corriger les anomalies détectées au niveau du système DCT

OS 6.2 : Promouvoir la coopération entre les deux DCT (BCEAO et DC / BR)

Enjeu 7 :
Aligner le SRL du MTP avec les meilleures pratiques internationales

OS 7.1 : Cadre réglementaire complet et adapté

OS 7.2 : Amélioration des procédures et du fonctionnement des SRL

Enjeu 8 :
Surveillance du DCT et du SRL et alignement avec les meilleures pratiques internationales

OS 8.1 : Mécanismes et procédures de surveillance lors du règlement

OS 8.2 : Amélioration de la gouvernance du DCT de la BCEAO

Axe IV : Développement du marché Repo, interbancaire

Enjeu 9 :
Amélioration de la transparence et de l'information du marché interbancaire

OS 9.1 : Limiter/réduire les risques liés aux opérations du marché monétaire

OS 9.2 : Amélioration de l'information concernant le marché interbancaire

Enjeu 10 :
Alignement de la règlementation du marché repo avec les standards internationaux

OS 10.1 : Développer un cadre réglementaire complet et aligné avec les standards internationaux

C/ DECLINAISON DES AXES STRATEGIQUES (2/2)

AXE V : Elargissement de la base d'investisseurs

Enjeu 11 : Accroître participation investisseurs régionaux

OS 11.1 : Cartographie base investisseurs

OS 11.2 : Hausse participation investisseurs peu Actifs

OS 11.3 : Faire des intermédiaires les véritables distributeurs de TPs

OS 11.4 : Développer un Indice de marché

OS 11.5 : Harmonisation/clarif. règles fiscales

OS 11.6 : Harmonisation frais d'intermédiation

Enjeu 12 : C. Assurances et caisses de retraite

OS 12.1 : Renforcer/accroitre l'attractivité du MTP pour ces investisseurs

OS 12.2 : Améliorer technicité / professionnalisation de la gestion de la trésorerie / des investissements

OS 12.3 : Accroissement de leur ressources financières

Enjeu 13 : Investissement collectif (SGO et OPCVM/FCP)

OS 13.1 : Créer des fonds d'investissements spécialisés en titres publics

OS 13.2 : Promotion de ces fonds auprès du public cible et utilisation de nouveaux canaux de commercialisation (p.ex. digitaux)

Enjeu 14 : petits porteurs (particuliers et des entreprises non financières notamment)

OS 14.1 : Promouvoir que les petits porteurs soient attirés par l'investissement sur des fonds spécialisés en titres publics

OS 14.2 : Vulgarisation du MTP et de l'investissement dans des titres publics auprès des petits porteurs

Enjeu 15 : Devenir un marché plus attractif aux investisseurs étrangers

OS 15.1 : Faciliter le rapatriement des revenus obtenus grâce à l'investissement sur les TPs

OS 15.2 : Renforcement de la promotion du MTP

OS 15.3 : Innovation et développement de nouveaux produits

AXE VI : Formation et diffusion de la culture financière

Enjeu 16 : Renforcement des capacités techniques des acteurs du marché

OS 16.1 : Renforcer les capacités techniques et les connaissances des acteurs

OS 16.2 : Amélioration du cadre de gouvernance qui régi le processus d'investissement des acteurs du MTP

Enjeu 17 : Vulgarisation de la culture financière

OS 17.1 : Création d'une structure pour la diffusion de la culture financière

OS 17.2 : Vulgarisation de la culture financière dans le cadre du MTP et de l'investissement dans des titres publics

AXE VII : Renforcement de l'efficacité d'action d'UT

Enjeu 18 : Revoir et adapter les fonctions, les missions et le statut juridique d'UT pour renforcer l'efficacité de son action, ainsi que doter l'institution des moyens nécessaires à l'exercice de ses fonctions/missions

OS 18.1 : Renforcer les fonctions/missions et la gouvernance et capacité de décision d'UT

OS 18.2 : Doter UT des moyens humains nécessaires à l'exercice de ses fonctions/missions

AXE VIII : Dév. règlementaires, en matière de supervision et en matière de gouvernance/organisation des acteurs

Enjeu 19 : Mesures transversales en vue de favoriser le dév. et un meilleur fonctionnement de l'ensemble du MTP

OS 19.1 : Evaluer l''impact règlementaire de la mise en œuvre du PS

OS 19.2 : Amender le Règlement N° 06/2013/CM/UEMOA et revoir la structuration du cadre réglementaire

OS 19.3 : Développer la surveillance du MTP et des opérateurs

OS 19.4 : Mettre en place une association professionnelle du marché

Enjeu 20 : Développements réglementaires devant appuyer l'opérationnalisation d'axes spécifiques de développement

Aspects déjà abordés dans les axes de développement précédents

III- PROJETS PHARES À DÉBUTER EN 2024

A/ PROJETS PHARES : AXE I - INTERVENTION DES EMETTEURS

Renforcement de la stratégie d'intervention des émetteurs MTP

- Promouvoir un cadre de gestion active de la dette et renforcer le cadre d'émission des Trésors Publics
- Renforcer la transparence des informations portant sur les émetteurs
- Disposer de références sur toute la courbe
- Réviser le système d'enchères actuel et proposer des ajustements afin d'intégrer de nouvelles émissions à prix unique, à taux variables, …

B/ PROJETS PHARES : AXE II – DEVELOPPEMENT DU MARCHE SECONDAIRE

DEVELOPPEMENT DE LA LIQUIDITE DU MARCHE SECONDAIRE

- Renforcer la publication des informations du marché (post-négociation)
- Mettre en place une plateforme électronique de cotation et de négociation des titres
- Réviser le cadre de fonctionnement des SVT en vue de l'atteinte des objectifs poursuivis par sa mise en place

C/ PROJETS PHARES : AXE III - INFRASTRUCTURES DE MARCHE

RENFORCEMENT DES INFRASTRUCTURES DU MARCHE

Mettre en place une plateforme électronique de cotation et de négociation des titres

D / PROJETS PHARES : AXE IV – DEVELOPPEMENT DU MARCHE REPO/INTERBANCAIRE

DEVELOPPEMENT DU MARCHE REPO/MARCHE INTERBANCAIRE

- Actions pour promouvoir l'utilisation de la notation financière au niveau des contreparties/banques, voire au niveau des titres utilisés comme collatéral
- Accompagner la BCEAO dans les réflexions et travaux de reformes sur le cadre réglementaire du marché interbancaire

E / PROJETS PHARES : AXE V – ELARGISSEMENT DE LA BASE D'INVESTISSEURS (1/2)

APPROFONDISSEMENT ET DIVERSIFICATION DE LA BASE DES INVESTISSEURS

- Elaborer une cartographie de la base des investisseurs
- Augmenter la participation de potentiels investisseurs peu actifs/Renforcer l'attractivité du MTP pour les assurances, caisses de retraite, investisseurs hors zone/Vulgarisation de l'investissement dans les titres publics auprès des petits porteurs
  - Actions de formation et de sensibilisation sur l'intérêt d'investir dans le MTP/ Actions de promotion auprès de ces investisseurs.
- Améliorer la distribution des titres publics par les intermédiaires de marché
  - Sensibilisation (ateliers de formation, master class, webinars, etc.) sur l'intérêt d'intervenir sur le MTP comme distributeur

F/ PROJETS PHARES : AXE V - ELARGISSEMENT DE LA BASE D'INVESTISSEURS (2/2)

APPROFONDISSEMENT ET DIVERSIFICATION DE LA BASE DES INVESTISSEURS

Clarifier et harmoniser les règles fiscales

Publication du guide actualisé sur la fiscalité et analyse des voies/solutions pour accélérer/assurer l'application de la Directive N° 02/2010/CM/UEMOA, portant sur l'harmonisation de la fiscalité applicable aux valeurs mobilières dans les États membres de l'UEMOA

Créer des fonds d'investissements spécialisé en titres publics

Sensibilisation (ateliers de formation, master class, webinars, etc.) sur l'intérêt et les opportunités du MTP en termes de diversification produits

Faciliter davantage le rapatriement des revenus issus des investissements sur les titres pour les étrangers

Certification/label pour les banques plus diligentes lors des démarches en matière d'investissement et rapatriement de fonds pour les étrangers

G/ PROJETS PHARES : AXE VI - FORMATION ET CULTURE FINANCIERE

FORMATION ET DIFFUSION DE LA CULTURE FINANCIERE

Renforcer les capacités techniques et les connaissances des acteurs

Certification CISI/Web Académie du MTP pour les acteurs du marché. Actions de renforcement des capacités des agents des Trésors Publics

Promouvoir une plus grande familiarisation des acteurs avec les rapports, les méthodologies et les opinions des agences de notation

Publications/promotion/communication/webinaires sur les rapports, méthodologies et opinions des agences de notation pour les acteurs locaux

H / PROJETS PHARES : AXE VIII - DEVELOPPEMENTS REGLEMENTAIRES

DEVELOPPEMENTS REGLEMENTAIRES, EN MATIERE DE SUPERVISION ET DE GOUVERNANCE

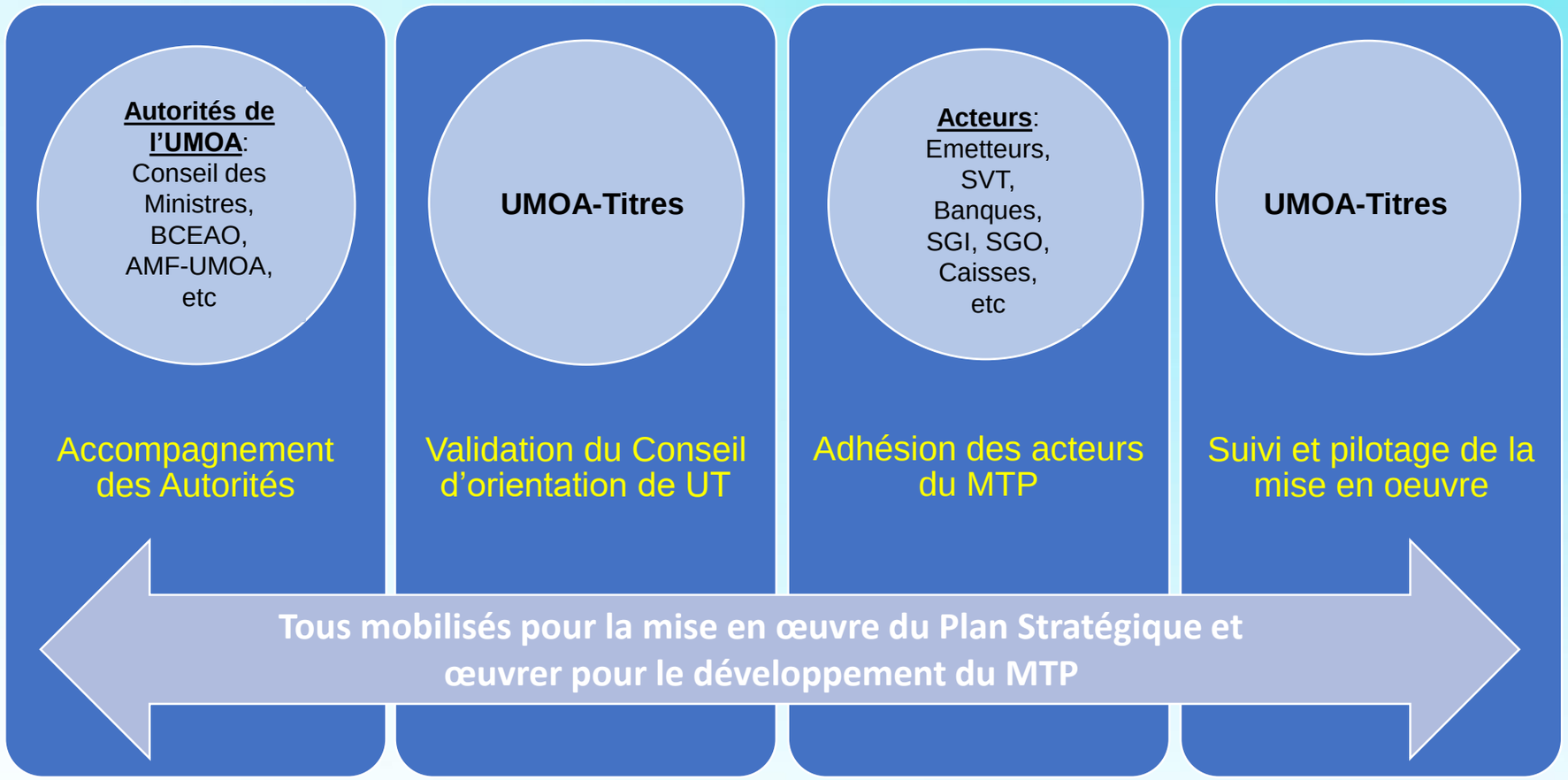
Révision de la réglementation et de la structuration actuelle du cadre réglementaire du MTP

Propositions de révision de la réglementation dans son ensemble, de sorte à améliorer la transparence et l'organisation des acteurs du marché

Mettre en place une Association Professionnelle des acteurs du marché (en cours de réalisation)

IV- MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE DU MTP

A / MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATEGIQUE



REMTP

LES RENCONTRES DU MARCHÉ DES TITRES PUBLICS

6ÈME ÉDITION

MERCI